



## กลยุทธ์ภายใต้แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### ด้านการกำกับดูแลและส่งเสริม

### ด้านการป้องกันและปราบปราม

#### กลยุทธ์ที่ 1

ยกระดับเจตจำนงในการกำกับดูแลและการนำองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ :

- 1.1 พัฒนานองค์ความรู้ทักษะ และขีดความสามารถ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการกำกับการกำกับดูแลและการนำองค์กรของคณะกรรมการ
- 1.2 ยกระดับเจตจำนงความมุ่งมั่นในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของคณะกรรมการ
- 1.3 ส่งเสริมบทบาทความรับผิดชอบต่อการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาว
- 1.4 พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มศักยภาพในการกำกับการกำกับดูแลองค์กรและการนำองค์กรของคณะกรรมการ

#### กลยุทธ์ที่ 2

เสริมสร้างองค์ความรู้สังคม และวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ :

- 2.1 เสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2.2 ยกย่องเชิดชูหน่วยงาน/บุคลากรที่ปฏิบัติงานเป็นแบบอย่างที่ดี สามารถนำหลักการประเมินผลมาพัฒนาและปรับปรุงสู่นวัตกรรม จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 2.3 ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างสังคมและวัฒนธรรม plugged in วิคิด ทักษะคนดี และกระตุ้นจิตสำนึกตามค่านิยมองค์กร
- 2.4 ยกระดับความพึงพอใจและภาพลักษณ์ที่ดีทั้งภายในและภายนอกด้านคุณธรรม ความโปร่งใส ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานและสังคมและความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน

#### กลยุทธ์ที่ 3

ยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุกสู่ห่วงโซ่คุณค่า ของ กฟผ.

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ :

- 3.1 พัฒนาระบบการและกลไกด้านการป้องกันการทุจริตทุกรูปแบบให้เป็นรูปธรรม มีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- 3.2 ใช้ประโยชน์จากข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาระบบการปฏิบัติงานและการให้บริการให้มีความโปร่งใสและลดการใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่
- 3.3 บูรณาการแพลตฟอร์มดิจิทัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี สู่ห่วงโซ่คุณค่า ของ กฟผ. เพื่อเพิ่มศักยภาพการกำกับการดูแลองค์กร
- 3.4 การยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมสู่องค์กรชั้นนำในระดับสากล

#### กลยุทธ์ที่ 4

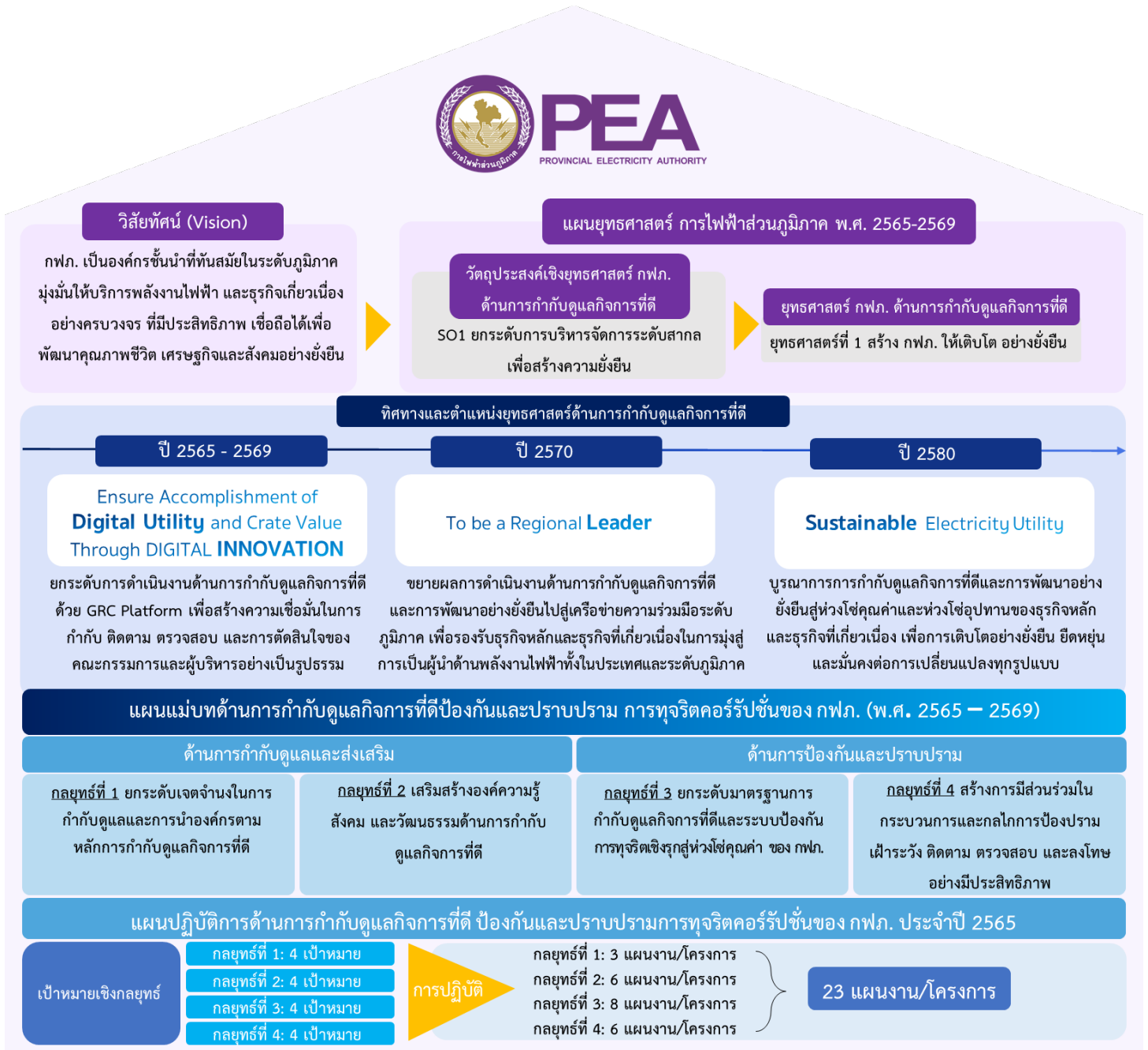
สร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการและกลไกการป้องกันและปราบปราม เฝ้าระวัง ติดตาม ตรวจสอบ และลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ :

- 4.1 ยกระดับกลไกการเฝ้าระวังและป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการบูรณาการกระบวนการงาน GRC อย่างเป็นรูปธรรม
- 4.2 มีกระบวนการป้องกันและปราบปราม ติดตาม ตรวจสอบ ลงโทษผู้กระทำการทุจริตทุกรูปแบบอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม
- 4.3 บูรณาการการมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในและภาคประชาสังคมในการเฝ้าระวัง และป้องกันและปราบปราม การทุจริตทุกรูปแบบ
- 4.4 ส่งเสริมให้มีแนวทางการป้องกันการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างตามที่กฎหมายกำหนด

# ความสัมพันธ์ของยุทธศาสตร์ กฟภ. และแผนแม่บท (Strategy Map)

กฟภ. ได้ดำเนินการถ่ายทอดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ขององค์กร ไปสู่การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดทำเป็นแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชั่นของ กฟภ. (พ.ศ. 2565 – 2569) ประกอบด้วยกลยุทธ์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ได้จากการวิเคราะห์ก่อนหน้า ซึ่งสามารถแสดงความเชื่อมโยงในรูปของแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) ได้ดังนี้



## ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ของแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ (พ.ศ. 2565 – 2569)

### ▪ ผลผลิต (Output)

ผลผลิต (Output)	ผลผลิต (Output) ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2565-2569)				
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
ความสำเร็จของการจัดทำแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ.	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100

### ▪ ผลลัพธ์ (Outcome)

ผลลัพธ์ (Outcome)	ผลลัพธ์ (Outcome) ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2565-2569)				
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
<b>ผลลัพธ์จากกระบวนการภายใน</b>					
ร้อยละการตระหนักรู้และประยุกต์ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 98	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
<b>ผลลัพธ์จากกระบวนการภายนอก</b>					
ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	95-100 (ระดับ AA) หรือ เป็นอันดับ 1 ของรัฐวิสาหกิจ สาขาพลังงาน	95-100 (ระดับ AA) หรือ เป็นอันดับ 1 ของรัฐวิสาหกิจ สาขาพลังงาน	95-100 (ระดับ AA) หรือ เป็นอันดับ 1 ของรัฐวิสาหกิจ สาขาพลังงาน	95-100 (ระดับ AA) หรือ เป็นอันดับ 1 ของรัฐวิสาหกิจ สาขาพลังงาน	95-100 (ระดับ AA) หรือ เป็นอันดับ 1 ของรัฐวิสาหกิจ สาขาพลังงาน

กลยุทธ์ 1 : ยกระดับเจตจำนงในการบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1.1 แผนงานยกระดับเจตจำนงสุจริตและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.2 แผนส่งเสริมบทบาทและเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลองค์กรของคณะกรรมการ กฟผ.
- 1.3 แผนงานนโยบายการบริหารจัดการ ระหว่าง กฟผ. และบริษัทในเครือ กฟผ. (Way of Conduct)

กลยุทธ์ 2 : เสริมสร้างองค์ความรู้ สังคม และวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 2.1 แผนงานเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Soft Control)
- 2.2 โครงการยกย่องเชิดชู บุคคลต้นแบบ/หน่วยงานดีเด่นของ กฟผ. ประจำปี 2565
- 2.3 แผนงานพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจ กฎระเบียบ กฎหมายธุรกิจ และกฎหมายอื่น ๆ
- 2.4 แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกันการทุจริต
- 2.5 โครงการเสริมสร้างค่านิยม และวัฒนธรรม กฟผ.
- 2.6 โครงการการศึกษา สืบสวน วิจัยและประเมินสภาพลักษณะของ กฟผ. ประจำปี 2565

กลยุทธ์ 3 : ยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุกสู่ห่วงโซ่คุณค่า ของ กฟผ.

- 3.1 โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปี 2565
- 3.2 แผนงานพัฒนาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG-eSystem)
- 3.3 แผนงานทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3.4 โครงการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล
- 3.5 แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กร ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินของ สสร.
- 3.6 แผนการประเมินความเสี่ยงทุจริตด้านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ของ กฟผ.
- 3.7 โครงการส่งเสริมการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ เพื่อยกระดับการให้บริการประชาชน ของ กฟผ.
- 3.8 แผนงานจัดทำ/ปรับปรุงคู่มือสำหรับประชาชน ของ กฟผ.

กลยุทธ์ 4 : สร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการและกลไกการป้องกันปราบปราม ฝ่าละอองธุลีพระบาท ติดตาม ตรวจสอบ และลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ

- 4.1 แผนงานยกระดับการดำเนินงานด้านความโปร่งใสของ กฟผ.
- 4.2 แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการแจ้งเบาะแสทุจริตประพฤติมิชอบของ ศปท. PEA
- 4.3 โครงการส่งเสริมความโปร่งใสในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโครงการขนาดใหญ่ของ กฟผ.
- 4.4 แผนงานพัฒนากระบวนการงานป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม
- 4.5 แผนงานปรับปรุงหรือวางแผนแนวทางวิธีปฏิบัติ หลักเกณฑ์ กฎระเบียบ ข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานต่าง ๆ ให้หน่วยงานใน กฟผ. ใช้ในการปฏิบัติ
- 4.6 โครงการยกระดับความโปร่งใสของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ กฟผ. แบบรวมศูนย์